

CURRICULUM VITAE

INFORMAÇÕES

DOMINGOS ANTONIO ARMANI

Rua Bernardino dos Santos, 103
Porto Alegre/RS - 91.720-220 Brasil
Telefone Celular: (51) 991129094

darmani@terra.com.br

Linkedin: Domingos Armani

(<https://www.linkedin.com/in/domingos-armani-b4a41314/>)

www.domingosarmani.com

APRESENTAÇÃO

Desde meados dos anos 1970, na fase final do regime militar, descobri no movimento estudantil e no trabalho de educação popular na periferia que o engajamento social e político era condição chave para minha realização pessoal e profissional. Mudar o mundo, é disso que se trata!

Longos anos depois, com a experiência de morar na periferia urbana (1979-1982), com oito anos de experiência em uma Ong (1983-1990), outros seis anos na coordenação do Programa Brasil em uma Ong britânica (1991-1997), e agora 26 anos como consultor (1997-2023), posso dizer que amo o que faço porque associa ética, política, técnica e vida profissional a serviço de causas sociais.

Tornei-me especialista no desenvolvimento integral e sistêmico de organizações da sociedade civil, lendo-as como organismos vivos cujas imbricadas dinâmicas de permanência e de mudança trato de compreender, para contribuir com os processos de reflexão e transformação das organizações com as quais colaboro. É minha missão.

SITUAÇÃO PROFISSIONAL ATUAL

Diretor-Presidente e principal consultor da ARMANI – CONSULTORIA, MENTORING E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL, empresa unipessoal de consultoria criada em 1997, baseada em Porto Alegre.

TRAJETÓRIA PROFISSIONAL ANTERIOR

CHRISTIAN AID (Londres 1991 – 1997)

[Trabalhou como Oficial de Projetos de Christian Aid para Brasil, Paraguai e Chile, com responsabilidade de elaboração de políticas, acompanhamento de organizações parceiras, avaliação de projetos e aporte a iniciativas de advocacy relacionadas ao Brasil].

UNISINOS – Universidade do Vale do Rio dos Sinos (São Leopoldo/RS, 1989-1991 e 1998-2003)

[Professor Auxiliar concursado no então Departamento de Sociologia, com licença entre 1991 e 1997].

CAMP (Porto Alegre, 1983 - 1990).

[É sócio fundador do CAMP, Ong baseada em Porto Alegre. Foi colaborador voluntário (1983-84), integrante da equipe de educadores (1984-86) e Secretário Geral (1986-90)].

FORMAÇÃO

1994 - 1997: Curso de Doutorado (PhD) na LSE - *London School of Economics and Political Science*, no Departamento de *Social Policy*, sob a orientação do Prof. Dr. Anthony Hall, em regime de tempo parcial. O tema da pesquisa foi a Campanha contra a Fome e a Miséria e pela Vida e suas implicações para a política pública de segurança alimentar [processo interrompido].

1985 - 1991: Curso de Mestrado em Ciência Política na Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), sob a orientação da Profa. Dra. Eva M. Barbosa Samios. Defesa da dissertação "Centros de Educação e Promoção Popular, Classes Populares e Hegemonia - A Trajetória do CAMP". Obtenção do título de Mestre em Ciência Política.

1981 - 1984: Curso de Ciências Sociais na Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS) - realizado parcialmente.

1976 - 1980: Curso de Geologia na Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS), obtendo o título de Geólogo.

QUALIFICAÇÕES

PPM (Bröt for die Welt) – É um dos profissionais brasileiros qualificados e autorizados a realizar avaliação de organizações parceiras de PPM no Brasil.

FUNDAÇÃO FORD – PROGRAMA BUILD: É um dos profissionais brasileiros qualificados pela Ford Foundation (USA) para aplicação da ferramenta OMT – *Organizational Mapping Tool*.

NON PROFIT BUILDER NETWORK – É um dos consultores brasileiros inscritos nesta plataforma internacional de consultores a serviço de organizações apoiadas por um conjunto de fundações que financiam a plataforma e viabilizam consultorias pro bono.

PRINCIPAIS ATIVIDADES DE CONSULTORIA

➤ **Sobre Desenvolvimento Institucional**

OSCs BRASILEIRAS

FUNDO BRASIL DE DH (São Paulo, 2023).

[Realização de oficinas de desenvolvimento institucional de 1,5 horas para três grupos diferentes de organizações beneficiadas por editais recentes].

INSTITUTO AMAZILIA (São Paulo, 2023).

[Aula Magna de abertura do Programa Tear para pequenas organizações com foco na temática da sustentabilidade institucional das OSCs].

DIACONIA (Recife, 2023).

[Revisão e atualização de mudanças institucionais e programáticas realizadas a partir das avaliações dos anos de 2015-2017, com recomendações para o futuro].

ESPLAR (Fortaleza, 2022-2023).

[Processo de diagnóstico da comunicação institucional e da mobilização de recursos, elaboração de donor scoping e orientação e acompanhamento regular de relacionamento com potenciais doadores, com Daiane Dultra].

FUNDAÇÃO GERAÇÕES (Porto Alegre, 2022).

[Processo de atualização do posicionamento estratégico e da proposta programática da Fundação, juntamente com Mauri Cruz/Usideias].

AIJ (Porto Alegre, 2021).

[Processo online de planejamento institucional com foco na governança e na gestão do Instituto de Acesso à Justiça].

IBDU (Recife, 2021).

[Processo de diagnóstico da comunicação institucional e da mobilização de recursos, elaboração de donor scoping e orientação e acompanhamento de relacionamento com potenciais doadores, com Daiane Dultra].

FunBEA (São Paulo, 2021).

[Processo de diagnóstico da comunicação institucional e da mobilização de recursos, elaboração de donor scoping e orientação e acompanhamento de relacionamento com potenciais doadores, com Daiane Dultra].

GELEDÉS (São Paulo, 2019-2021).

[Processo de diagnóstico institucional e consultoria para superação de desafios de governança, sucessão e projeto de visões de futuro, com apoio de F. Laudes].

ESCOLA DE ATIVISMO (2019 e 2022).

[Realização de diagnóstico institucional com aplicação da ferramenta OMT (*Organizational Mapping Tool*) (2019) e assessoria à revisão do Núcleo e Gestão (2022)].

IEPÉ (São Paulo, 2019-2020).

[Processo de diagnóstico institucional seguido de oficinas de planejamento e pactuação por programa].

CAMI (São Paulo, 2018-2019).

[Realização de diagnóstico institucional seguido de oficinas de planejamento e de apoio à gestão, com apoio da F. Laudes].

INSTITUTO PAPAÍ (Recife, 2020).

[Processo de diagnóstico institucional e de desenho de opções de futuro do PAPAÍ, com apoio de iCS/Oak Foundation].

iCS (Rio de Janeiro, 2018 e 2021).

[Realização de diagnóstico institucional utilizando a ferramenta OMT (*Organizational Mapping Tool*) junto a 11 organizações em 2018 e outras 4 em 2021].

DIACONIA (Recife, 2017).

[Processo de reestruturação institucional de Diaconia entre 2016 e 2017].

CÁRITAS BRASILEIRA (Brasília, setembro 2012 – março 2013).

[Assessoria ao processo “Cenários organizacionais: processo de reflexão estratégica” da Cáritas Brasileira, organizado em três seminários].

AMENCAR (São Leopoldo/RS, abril – junho 2010).

[Assessoria de diagnóstico e proposição de ações de fortalecimento da identidade e da sustentabilidade institucionais da Amencar, com seu Conselho Diretor e Equipe].

ONGs do ACRE (Rio Branco, julho a outubro 2009).

[Seminário de 5 dias com conjunto representativo de Ongs do Acre visando revisar trajetória histórica do setor, sua identidade, suas relações com o poder público e suas perspectivas de sustentabilidade setorial futura].

EQUIP - Escola Quilombo dos Palmares (Recife, maio a setembro 2005).

[Série de quatro oficinas de fortalecimento do Desenvolvimento Institucional da EQUIP, com foco em sustentabilidade e modelo de gestão, com apoio de Christian Aid].

CECA (São Leopoldo/RS, janeiro a outubro 2005).

[Processo de três oficinas de DI com temas “singularidade do papel político das ONGs”, “o processo de trabalho em ONGs”, e “o processo de sistematização para a produção de conhecimentos”, com apoio de Christian Aid].

ARTICULAÇÃO DE ONGs de AGROECOLOGIA DO SUL DO BRASIL (Turvo, Paraná, março 2005).

[Facilitador de encontro de 4 dias de rede de ONGs agroecológicas do Sul do país, para reflexão sobre alcance, limites e novos desafios].

REDE/MG (Belo Horizonte, 2004).

[Assessoria ao processo de fortalecimento institucional e à elaboração do novo Plano Trienal da entidade a ser apresentado à EED].

CÁRITAS BRASILEIRA (Brasília, 2003 - 06).

[Consultoria à elaboração de política nacional de sustentabilidade Rede Cáritas no Brasil, iniciado com seminário de diagnóstico e reflexão em 12, 13 e 14/08/03; envolveu também assessoria continuada ao GT nacional coordenador do processo e assessoria a seminário nacional e série de 4 seminários inter-regionais - 1º Região Sul em Florianópolis (setembro), 2º Região SE em Vitória/ES (outubro), 3º Região NE em março 2006 e 4º Região N em Belém em março 2006].

IIEB-PADIS (Brasília, 2003).

[Palestra sobre “*desenvolvimento institucional do espaço público*” no seminário de produção de conhecimento do Programa de Desenvolvimento Institucional e Sustentável do Instituto Internacional de Educação no Brasil, realizado em Brasília de 26 a 28/05/03].

CECA (São Leopoldo/RS, 2002).

[ONG ligada a igrejas cristãs de caráter ecumênico – avaliação do sistema de governança institucional e do sistema de PMA e assessoria para seu aprimoramento com apoio de Christian Aid].

PADIS/IIEB (Brasília/DF, 2001 – 2003).

[Consultor integrante do Colegiado Político-Estratégico do PADIS - Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional e Sustentável, no IIEB – Instituto Internacional de Educação no Brasil, programa voltado ao apoio do desenvolvimento institucional de redes locais de organizações no enfrentamento de questões sócio ambientais. Responsável pelo eixo temático “Desenvolvimento Institucional”].

ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS e/ou no EXTERIOR

OAK FOUNDATION (Suíça, 2020-2024).

[Condução do trabalho da Equipe DI, Eixo 2 do Fundo de Transição, no fortalecimento institucional de sete organizações da Grande Recife que deixarão de ser apoiadas por Oak a partir de maio de 2024].

CRISTOSAL (USA, San Salvador, 2022).

[Realização de diagnóstico institucional desta organização norteamericana com atuação em 3 países da América Central, com a utilização da ferramenta OMT (Organizational Mapping Tool), por meio da plataforma NonProfit Builder].

INTRAC (Oxford, 2021).

[Oficinas de reflexão sobre apoio ao desenvolvimento institucional de pequenas organizações e movimentos por parte do ELAS+ e do FBDH, participantes de programa de formação nível 1 do Intrac].

Terre des Hommes Suisse (Salvador, 2020-2021).

[Processo de orientação e apoio na elaboração do 1º plano quadrienal do Programa País da Aliança TdH-S e TdH-Schweiz 2021-2024 para o Brasil].

LAUDES FOUNDATION (Suíça/Brasil, 2017 – 2023).

[Continuidade do trabalho de apoio ao desenvolvimento institucional de parceiros do Instituto C&A, agora com novos parceiros da Laudes Foundation no Brasil].

DELEGAÇÃO DA UNIÃO EUROPEIA NO BRASIL (Brasília, 2017-2018).

[Consultoria selecionada por edital público para oferta de serviços de capacitação sobre marco lógico, proposição de parâmetros de gênero para políticas DA EU no Brasil e elaboração de editais].

INSTITUTO C&A (São Paulo, 2008 – 2016).

[Consultoria teórico-metodológica em desenvolvimento institucional para o programa de Desenvolvimento Institucional (PDI) e para o Instituto de modo geral].

ACS – American Cancer Society (Brasil, maio 2011 a julho 2013).

[Assessoria continuada em desenvolvimento institucional para 06 Ongs brasileiras de luta contra o câncer de mama integrantes da Femama – Federação Brasileira de Instituições Filantrópicas de Apoio à Saúde da Mama. Trabalho em equipe].

ORGANIZAÇÕES do CAMPO EMPRESARIAL

FUNDAÇÃO OTACÍLIO COSER (outubro 2011 - novembro 2012).

[Assessoria à FOCO com documento de análise do contexto de sustentação financeira das fundações corporativas no Brasil, entrevistas internas e externas e seminários de discussão].

ACES (Vitória/ES, setembro 009).
[Realização de palestra para 100 pessoas sobre sustentabilidade das Ongs e assessoria à ACES sobre desenvolvimento institucional].

➤ **Sobre Planejamento estratégico**

OSCs BRASILEIRAS

PAD (Salvador, 2023).

[Intervenção reflexiva no seminário de planejamento do PAD, juntamente com Encontro CESE-Movimentos Sociais e Agências].

CEDAPS (Rio de Janeiro, 2023).

[Processo de planejamento do desenvolvimento institucional do Cedaps, a partir de escutas individuais, análise documental e seminário de reflexão].

IEAB (Brasília, 2021-2023).

[Condução do GGPE – Grupo Gestor do Plano Estratégico da Igreja Episcopal Anglicana do Brasil].

AÇÃO EDUCATIVA (São Paulo, 2021-2023).

[Processo de planejamento estratégico da Ação Educativa, com Luciano Padrão].

CONTAG (Brasília, 2020-2021).

[Planejamento estratégico nacional da Contag, em oficina de 5 dias em Brasília].

CBC (Rio de Janeiro, 2020).

[Processo de oficinas online de diagnóstico e de planejamento estratégico do Centro Brasil no Clima].

THEMIS (Porto Alegre, 2019).

[Planejamento estratégico da Ong feminista Themis].

CDHIC (São Paulo, 2019).

[Processo de planejamento estratégico do Cdhic, com apoio de IC&A].

FETAPE (Recife, 2019).

[Processo de planejamento estratégico da Fetape].

IEAB (Brasil, 2019).

[Processo de diagnóstico nacional, seminário de validação dos desafios estratégicos (P. Alegre) e de oficinas de planejamento (São Paulo e Brasília) da Igreja Episcopal Anglicana do Brasil].

CONTAG (Brasília, 2017).

[Preparação e facilitação de oficina de planejamento estratégico institucional].

FUNDO BAOBÁ (São Paulo, 2016).

[Processo de reflexão estratégica do F. Baobá com conselho diretor, com foco no alinhamento político-estratégico e na sua proposta programática].

CRPRS (Porto Alegre, 2016).

[Processo de diagnóstico participativo e de planejamento estratégico do CRP-RS].

OXFAM BRASIL (São Paulo, agosto 2015 – fevereiro 2016).

[Condução do processo de elaboração do primeiro plano estratégico de Oxfam Brasil (2016-20), complementado pelo Plano Operacional 2016].

ANCED (Brasília, julho 2014).

[Preparação e facilitação de reflexão de um dia e produção na nova matriz de planejamento para o novo Plano Trienal].

CONIC (Brasília, abril – outubro 2013).

[Facilitação de processo de planejamento estratégico por meio de 03 oficinas].

COMIN (São Leopoldo/RS, abril – novembro 2013).

[Facilitação de processo de planejamento estratégico por meio de 03 oficinas].

ELO (Salvador, janeiro – março 2013).

[Facilitação de oficina de planejamento estratégico de 40 horas].

CASA DA MULHER DO NORDESTE (Recife, abril 2013).

[Facilitação de oficina de planejamento estratégico de 40 horas].

CASA DA MULHER DO NORDESTE (Recife, abril - agosto 2012).

[Facilitação de 02 oficinas para análise da sustentabilidade institucional e elaboração do plano de mobilização de recursos da CMN].

CESE (Salvador, fevereiro 2012).

[Facilitação do seminário de 16h de planejamento estratégico da CESE 2022].

GAJOP (Recife, agosto 2010 a março 2011).

[Realização de três oficinas visando diagnóstico da sustentabilidade institucional, atualização de planejamento estratégico e formulação de plano de mobilização de recursos].

ICCO/DTAT (Brasil, agosto 2010 – abril 2011).

[Elaboração dos instrumentos de apresentação de projetos e de relatórios narrativos e financeiros, do edital público de seleção de projetos do Fundo Delegado do Programa DTAT da Aliança ICCO no Brasil, seleção dos projetos e análise dos respectivos relatórios finais].

CÁRITAS BRASILEIRA (Brasília, 2007-09).

[Assessor do processo nacional de planejamento, monitoramento e avaliação da Cáritas Brasileira].

SDDH (Belém/PA, julho a outubro 2009).

[Realização de duas oficinas em foco no diagnóstico e na elaboração de plano de mobilização de recursos].

CENDHEC (Recife, junho a setembro 2009).

[Realização de três oficinas visando diagnóstico da sustentabilidade institucional, atualização de planejamento estratégico e formulação de plano de mobilização de recursos].

TERRA de DIREITOS (Curitiba, Janeiro – Junho 2008).

[Facilitação do processo de reposicionamento estratégico e de reestruturação organizacional da ONG de DH Terra de Direitos].

CÁRITAS BRASILEIRA/Regional Espírito Santo (Vitória, dezembro 2007).

[Facilitação da oficina de planejamento 2008 da Cáritas Regional].

CÁRITAS BRASILEIRA (novembro 2006 – dezembro 2007)

[Coordenador do Processo de Planejamento Estratégico da Cáritas Brasileira].

FUNDAÇÃO LUTERANA DE DIACONIA (Porto Alegre, novembro/06 – fevereiro/07)

[Facilitação do planejamento estratégico da FLD para 2007].

ETAPAS (Recife, fevereiro 2006)

[Facilitação da avaliação 2005 e planejamento anual 2006 da ETAPAS].

CEARAH PERIFERIA (Fortaleza, Janeiro 2006)

[Facilitação do planejamento anual do C. Periferia para 2006].

FUNDAÇÃO LUTERANA DE DIACONIA (Porto Alegre, Janeiro 2006)

[Assessoria à avaliação anual 2005 e orientações ao planejamento anual 2006 da FLD, juntamente com assessora do ELO/Salvador].

CESE (Salvador, maio 2005).

[Participação como consultor na primeira fase do planejamento plurianual da CESE].

ETAPAS (ONG de Recife/PE, fevereiro 2005)

[Facilitação do planejamento anual 2005 da ETAPAS]

CEPEPO (Belém/PA, agosto – dezembro/2004).

[Facilitação do processo de planejamento em duas oficinas de três dias cada].

REDE (Belo Horizonte, junho – novembro 2004).

[Assessoria ao planejamento institucional e à elaboração do novo plano trienal da REDE, em duas oficinas em junho e novembro 2004].

FUNDAÇÃO LUTERANA DE DIACONIA (Porto Alegre/RS, 2004).

[Fundação de apoio a projetos sociais e capacitação de organizações sociais da IECLB – Igreja Evangélica de Confissão Luterana no Brasil no Brasil].

IECLB – DEPARTAMENTO DE DIACONIA (São Leopoldo/RS, 2003).

[Planejamento estratégico do Departamento de Diaconia através de seminário do Fórum Nacional de Diaconia].

INESC (Brasília/DF, 2002).

[ONG brasileira voltada ao *lobby* e *advocacy* junto ao Congresso Nacional, ao Executivo Federal e à sociedade em geral].

CASA DE PASSAGEM (Recife, 2002).

[Planejamento estratégico da Casa de Passagem em duas oficinas em abril de 2003, na sequência da avaliação externa].

COMIN/IECLB (São Leopoldo/RS, 2002)

[ONG vinculada à IECLB – Igreja Evangélica de Confissão Luterana no Brasil voltada ao trabalho com povos indígenas no Sul e na Amazônia].

CESE (Salvador/BA, 2001).

[Entidade ecumênica ligada a seis igrejas cristãs e voltada ao apoio a pequenos e médios projetos sociais, via programas e fundos específicos, com recursos de várias agências internacionais].

FUNDAÇÃO LUTERANA DE DIACONIA (Porto Alegre/RS, 2001).

[Fundação recém-criada pela IECLB – Igreja Evangélica de Confissão Luterana no Brasil como instituição de captação de recursos, apoio a projetos sociais e capacitação de organizações sociais no Brasil].

NEP (Porto Alegre/RS, 2001).

[Núcleo de Estudos da Prostituição, associação de prostitutas de Porto Alegre].

ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS e/ou no EXTERIOR

HABITAT BRASIL (Recife, 2020).

[Planejamento estratégico com elaboração de teoria da mudança da Habitat Brasil].

GPR2C (Global Platform for the Right to the City, 2017).

[Processo de planejamento estratégico desta rede global, com três oficinas descentralizadas – 1ª em São Paulo, a 2ª em Nova York e a 3ª em Nairobi/Quênia, culminando na sistematização do plano de ação].

ADRA (Angola, 2016).

[Processo de planejamento estratégico participativo envolvendo todos os escritórios regionais da Adra no país, culminando em oficinas nacionais de elaboração do plano estratégico].

ACM - Associação Cristã da Mocidade (Angola, Kwanza Sul, maio - julho 2011).

[Condução do processo de elaboração participativa do plano de desenvolvimento institucional, com base no diagnóstico elaborado em 2009].

ADRA (Angola, janeiro – abril 2011).

[Facilitação do processo de planejamento estratégico participativo, a convite de PPM/Alemanha].

ICCO (Holanda-Brasil, novembro 2010 – abril 2011).

[Facilitação do processo de elaboração participativa do plano anual 2011 do programa Direito a Terra, Água e Território da Aliança ICCO no Brasil, juntamente com as 15 organizações brasileiras integrantes].

ICCO (Holanda, março – junho 2010).

[Contratado para elaboração da análise de contexto do Brasil como subsídio ao processo de elaboração da política de ICCO para o Brasil a ser apresentada ao governo holandês].

ACM - Associação Cristã da Mocidade (Angola, Kwanza Sul, julho – dezembro 2009).

[Condução do processo de diagnóstico organizacional participativo].

ICCO (Holanda, julho – dezembro 2009).

[Facilitação do Grupo Consultivo para o Brasil da Aliança ICCO, visando sistematizar sua contribuição ao plano estratégico da ICCO para 2011-15].

OLIPA-ODES – Moçambique (outubro 2006 – Outubro 2007)

[A OLIPA é uma ONG da província de Nampula, no norte do país. Atuação como facilitador do processo de planejamento e desenvolvimento institucional, de outubro 2006 a outubro 2007, para Pão para o Mundo (Alemanha) e HELVETAS (Suíça)].

ORAM – Moçambique (2005)

[ORAM é uma das maiores ONGs de Moçambique, trabalhando questões de acesso à terra e desenvolvimento rural. Assessoria a processo de planejamento estratégico de julho a dezembro 2005, com apoio de Pão para o Mundo/Alemanha e NOVIB (Holanda)].

ADRA – Angola (junho a julho de 2003)

[Moderação do processo de reflexão estratégica e de redesenho organizacional da ADRA, maior ONG Angolana, com duração de três semanas, com apoio de ICCO/Holanda].

FUNDAÇÃO HEINRICH BOELL (Rio de Janeiro/RJ, 2001-2003).

[Trata-se do escritório brasileiro da Fundação ligada ao Partido Verde da Alemanha – consultoria regular de planejamento estratégico, avaliação e gestão de conflitos, desde janeiro de 2001 até abril 2003].

ÓRGÃOS PÚBLICOS

JUSTIÇA FEDERAL DO RS (Porto Alegre, 2022).

[Preparação e condução do seminário ampliado de reflexão sobre os desafios da gestão da Seção Judiciária e de identificação de prioridades para ação institucional].

JUSTIÇA FEDERAL DO RS (Porto Alegre, julho – novembro 2015).

[Condução do processo participativo nas Subseções do RS e realização de Seminário Ampliado de Alinhamento e Atualização Estratégica da JFRS].

CONSELHO DE PSICOLOGIA DO RS (Porto alegre, maio 2015).

[Condução do primeiro processo de monitoramento do Plano Estratégico 2014-16 do CRPRS].

CONSELHO DE PSICOLOGIA DO RS (Porto Alegre, maio de 2015).

[Condução do primeiro processo de monitoramento da implementação do Plano Estratégico do CRPRS].

CONSELHO DE PSICOLOGIA DO RS (Porto Alegre, março a agosto de 2014).

[Processo de diagnóstico institucional e planejamento estratégico do Conselho Regional de Psicologia do RS].

JUSTIÇA FEDERAL/RS (Porto Alegre/RS, 2008-09).

[Assessor de planejamento estratégico da Área Administrativa da Seção Judiciária do RS, parte da 4ª Região. Processo vai de setembro 2008 a dezembro 2009].

MINISTÉRIO DA SAÚDE/COORD. NACIONAL DST-AIDS (Brasília/DF, abril/2003).

[Planejamento estratégico da Unidade Técnica de Articulação com a Sociedade Civil e de Direitos Humanos].

FUNDAÇÃO CULTURAL PIRATINI (Porto Alegre/RS, 2000)

[A FCP é a instituição pública que congrega a TV Educativa e a Rádio Cultura vinculadas à Secretaria de Comunicação do governo estadual do Rio Grande do Sul – assessoria de planejamento estratégico nos anos de 2000 e 2001].

ORGANIZAÇÕES do CAMPO EMPRESARIAL

INSTITUTO MOL (São Paulo, 2022).

[Oficina de planejamento estratégico online com elaboração da teoria da mudança do Instituto, com Leandro Valarelli].

FUNDAÇÃO ITAÚ SOCIAL (São Paulo, 2021).

[Elaboração de curso online sobre planejamento estratégico para OSCs inserido na plataforma Polo do Itaú Social].

INSTITUTO C&A (São Paulo, 2011 - 2016).

[Facilitação do processo de revisão estratégica do Instituto C&A em 2011, da elaboração do planejamento plurianual (2013-2015) em 2012, e condução dos encontros de monitoramento e avaliação no período 2012 – 2014 e facilitação do processo de planejamento estratégico 2015/16 (Plano 2016-18)].

INSTITUTO ARCOR (São Paulo, 2016).

[Processo de planejamento estratégico com equipe do Instituto].

SESI-RS (Porto Alegre, setembro – dezembro 2014).

[Facilitação de 4 seminários organizados como Programa de Formação em Gestão Social, como parte do PDAL – Programa de Desenvolvimento e Aperfeiçoamento de Liderança do Sistema FIERGS].

INSTITUTO ARCOR BRASIL (maio a outubro 2011).

[Facilitação de processo de planejamento estratégico do I. Arcor].

INSTITUTO ARCOR BRASIL (Agosto a dezembro 2010).

[Atualização do planejamento estratégico do I. Arcor].

➤ **Sobre Avaliação institucional**

ONGs e REDES da SOCIEDADE CIVIL BRASILEIRA

ASSESOAR (Francisco Beltrão, 2021).

[Avaliação externa online do trienal 2019-2021 apoiado por PPM, com Cinara Del Arco Sanches].

UBÍQUA (Teresina, 2021).

[Avaliação externa online do trabalho da Ubíqua apoiado por Brücke .Le pont (Suíça), com Cristiane Felix].

CESE (Salvador, 2020).

[Avaliação externa das estratégias e iniciativas da CESE em mobilização de recursos entre 2011 e 2020, com foco especial na mobilização de pessoas físicas, com Daiane Dultra].

MISSÃO ALIANÇA (Curitiba, 2019).

[Avaliação externa da Missão Aliança, projeto apoiado pela *The Norwegian Mission Alliance*, juntamente com Moema Hofstaeter].

FASE (Rio de Janeiro, 2018 e 2019).

[Avaliação externa do trabalho programático da Fase no triênio 2017-2019, com apoio de PPM, juntamente com Anna Cecília Cortines].

POLIS (São Paulo, 2018).

[Avaliação externa do projeto trienal 2017-2018 do Polis com apoio de PPM].

ABIA (Rio de Janeiro, 2018).

[Avaliação externa do projeto trienal da Abia junto a PPM].

CPT-PI (Teresina, 2018).

[Avaliação externa do projeto trienal da CPT PI 2016-2018 apoiado pelas organizações suíças Brücke . Le pont e Fastenopfer].

UNIPOP (Belém do Pará, 2017).

[Processo de avaliação externa do plano trienal apoiado por Pão para o Mundo].

CONIC (Brasília, 2016).

[Avaliação externa do plano trienal do Conic].

INESC (Brasília, fevereiro – maio 2016).

[Coordenação do processo de avaliação institucional do INESC, do qual participam também outros dois avaliadores].

FUNDO BRASIL DE DH (São Paulo, fevereiro – abril 2016).

[Condução do processo de avaliação externa do sistema de editais públicos utilizado pelo Fundo Brasil de DH].

DIACONIA (Recife, junho – novembro de 2015).

[Processo de avaliação de meio termo da implementação do Plano Decenal 2010-19 da Diaconia, envolvendo trabalhos de campo em PE, CE e RN].

SABIÁ (Recife, março – julho 2015).

[Processo de avaliação do desenvolvimento institucional do Centro Sabiá, juntamente com avaliação de impacto do trabalho por Silvio Porto].

AÇÃO EDUCATIVA (São Paulo, novembro 2014 – março 2015).

[Processo de avaliação de meio termo da implementação do Plano Trienal 2013-15, apoiado por PPM (Alemanha)].

PLATAFORMA de DH – DHESCA BRASIL (Curitiba/PR, março – novembro 2014).

[Condução da avaliação externa na Plataforma de DH – Dhesca Brasil e das Relatorias em DH, envolvendo 45 entrevistas e 04 encontros de reflexão].

CÁRITAS BRASILEIRA/RS (Porto Alegre, março a outubro 2013).

[Facilitação do processo de avaliação dos projetos da Cáritas RS apoiados por Cáritas França em 09 dioceses do estado, juntamente com Márcia Silva].

ELO (Salvador, novembro 2012 – março 2013).

[Avaliação do Projeto Conviver do ELO com a PETROBRAS, com trabalho de campo em dezembro 2012, análise documental em dezembro e seminário de avaliação em fevereiro 2013].

ECOIA (Campo Grande, setembro - dezembro 2102).

[Avaliação institucional de ECOIA e de suas relações de parceria com IUCN-NL e Both Ends].

ASSEMA (Pedreiras/MA, setembro – novembro 2011).

[Avaliação institucional da Assema relativa ao Plano Trienal 2009-11, com contratação do ELO/Salvador].

ELO (Salvador, setembro – novembro 2011).

[Avaliação da percepção externa acerca do perfil e da qualidade dos serviços do ELO – Ligação e Organização].

FEMAMA (Porto Alegre, junho a setembro 2010).

[Avaliação do sistema de governança institucional da Femama].

FUNDAÇÃO LUTERANA DE DIACONIA-FLD (Porto Alegre, 2009-10).
[Avaliação institucional dos dez anos de trajetória da FLD, entre setembro 2009 e abril 2010].

IMAMA – Instituto da Mama do RS (Porto Alegre, novembro 2009-10).
[Avaliação externa do sistema de governança institucional do Imama, entre novembro 2009 e janeiro 2010].

AÇÃO EDUCATIVA (São Paulo, outubro 08 – maio 2009).
[Avaliação do desenvolvimento institucional da A. Educativa desde sua fundação há 15 anos e redação integrada do relatório final geral da avaliação institucional envolvendo três outros relatórios temáticos por outros avaliadores].

PROJETO RELADORES NACIONAIS EM DHESCA (Brasil, 2008).
[Condução da avaliação externa do Projeto Relatores de Direitos Humanos da rede Plataforma Dhesca Brasil, sediada em Curitiba/PR].

ASSESOAR (Francisco Beltrão/PR, maio/2006 a agosto/2007).
[Facilitação do processo de avaliação externa da Assesoar com início em maio 2006 e relatório final em agosto 2007. Apoio EED/Alemanha e CCFD/França].

FETRAF/SUL (Chapecó/SC, 2006/07)
[Coordenação da equipe de avaliação externa do projeto institucional da Federação dos Trabalhadores da Agricultura Familiar do Sul do Brasil financiado por SOLIDARIDAD, AGRITERRA, MDO, KERKINACTIE (Holanda)].

CCLF (Olinda/PE, outubro a dezembro 2006)
[Coordenação da equipe de avaliação externa do CCLF promovida por NOVIB/Holanda].

CONCERN UNIVERSAL (Paraíba/PB, abril a julho 2006).
[Avaliação externa do projeto Promoção do Bem Estar de Crianças e Adolescentes na Paraíba, executado por três ONGs locais e pelo Fórum DCA/PB, com apoio de Concern Universal (Inglaterra) e União Europeia.].

DEPARTAMENTO DE DIACONIA/IECLB (Porto Alegre, 2006).
[Coordenação do processo de avaliação externa do Projeto de Diaconia Comunitária da IECLB, juntamente com Lúcia Schaedler].

CEARAH PERIFERIA (Fortaleza/CE, outubro a dezembro 2005).
[Avaliação do projeto da Escola de Planejamento Urbano e Pesquisa Popular do C. Periferia no período 1998-2005, ao final do apoio conjunto OXFAM-GB e UNIÃO EUROPÉIA].

OXFAM-GB (Recife, 2004/5).
[Contratado por OXFAM-GB no Brasil para avaliação de seu programa de apoio às emergências no Piauí em início de 2004].

CENAP (Recife, 2004)

[Condução metodológica de oficina de avaliação do trabalho da entidade no ano de 2004].

CESE (Salvador, 2003/04)

[Avaliação do projeto apoiado por agências europeias e pela União Europeia, coordenada por Sílvia Camurça. Realizada entre setembro/2003 e junho/2004].

CCLF (Olinda, 2003)

[Avaliação institucional do CCLF, juntamente com Cynthia Carvalho, para NOVIB].

ETAPAS (Recife, 2003)

[Avaliação dos Programas II e III da ETAPAS, entre setembro e outubro de 2003].

FETRAF/SUL (Chapecó/SC, 2003)

[Coordenação da avaliação do projeto institucional da Federação dos Trabalhadores da Agricultura Familiar do Sul do Brasil financiado por SOLIDARIDAD, AGRITERRA e KERKINACTIE (Holanda), em conjunto com Ângela Damasceno Ferreira (UFPR).

INESC (Brasília, 2003)

[Avaliação do projeto da União Europeia, juntamente com Cecília Lório. Processo em fase de definição dos Termos de Referência. Realizado entre setembro e novembro/2003].

ABONG – PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (março a agosto/2003).

[Processo de avaliação externa do PDI da ABONG para ICCO (Holanda)].

DESER (Curitiba/PR, abril a agosto de 2003).

[Avaliação institucional para ICCO (Holanda), juntamente com Ângela Damasceno Ferreira].

EQUIP (Recife/PE, 2002).

[Centro de educação popular atuante em todo o Nordeste do país – avaliação para a União Europeia e várias agências de cooperação].

CASA DE PASSAGEM (Recife/PE, 2002).

[Uma das ONGs pioneiras no trabalho junto a crianças de rua no Brasil].

INESC (Brasília/DF, 2001).

[Grande ONG brasileira voltada ao *lobby* e *advocacy* junto ao Congresso Nacional, ao Executivo Federal e à sociedade em geral].

COMIN/IECLB (São Leopoldo/RS, 2000/01).

[ONG vinculada à IECLB – Igreja Evangélica de Confissão Luterana no Brasil voltada ao trabalho com povos indígenas no Sul e na Amazônia].

AMENCAR (São Leopoldo/RS, 2000).

[O AMENCAR é uma ONG nacional de apoio a cerca de 140 entidades de defesa de direitos de crianças e adolescentes, tendo dois escritórios

regionais e um nacional – a avaliação consistiu em coordenar equipe de avaliação de 26 ONGs com trabalho com crianças e adolescentes no Brasil].

IBASE (Rio de Janeiro/RJ, 1999).

[O IBASE é uma das mais importantes ONGs brasileiras – avaliação para NOVIB, juntamente com outros dois consultores].

ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS ou ORGANIZAÇÕES NO EXTERIOR

PAD/HECKS (Brasília, 2018).

[Avaliação externa conjunta do projeto do PAD 2016-2018 apoiado por organizações europeias (PPM, HEKS, Christian Aid) e do projeto Trabalho de lobby e advocacia no Cerrado de Heks-EPER no Brasil].

ADRA (Angola, 2016-2017).

[Processo de avaliação externa do plano estratégico 2012-2016, com visitas in loco, entrevistas e sistematização de documentos relevantes].

INTRAC - WILDE GANZEN (Oxford/UK e Salvador/BA, novembro 2013 – maio 2014).

[Avaliador externo do programa AfC (Ação para Crianças) de Wilde Ganzen (Holanda), conduzido no Brasil pela CESE, a serviços de INTRAC, que coordenou o processo internacional de avaliação no Brasil, África do Sul, Quênia e Índia].

FUNDAÇÃO CESVI, Projeto URBAL (Recife, fevereiro 2011).

[Facilitação da avaliação anual do projeto Urbal da Fundação Cesvi (Itália) com a União Europeia].

ALOP (México, agosto 2010 – março 2011).

[Condução do processo de avaliação externa desta rede latino-americana de Ongs].

TERRES DES HOMMES Suíça (Genebra e Salvador/BA, outubro 2010 – fevereiro 2011).

[Processo de avaliação do programa de TdH-S no Nordeste do Brasil, com entrevistas as parceiros e análise e documental].

FUNDACIÓN ACLO (Bolívia, maio a setembro 2010).

[F. Aclo é uma ONG boliviana de 40 anos atuando no sul do país. Coordenação da equipe de avaliadores, processo iniciado em maio com trabalho de campo em setembro 2010].

ACTION AID BRASIL (Rio de Janeiro, junho a novembro 2009).

[Avaliação externa do Conselho Administrativo de Action Aid Brasil].

OXFAM INTERNATIONAL (Brasília, agosto a outubro 2009).

[Avaliador assistente de Laura Roper na avaliação externa do escritório de advocacy de Oxfam International em Brasília, de agosto a outubro 2009].

FUNDAÇÃO HEINRICH BOELL (Alemanha, 2009).

[Avaliação do programa da FHB no Brasil, entre maio e junho 2009, juntamente com avaliadora alemã].

OXFAM-GB (Brasil, novembro 2007).

[Facilitação e contribuição à oficina de avaliação final do PMR – Programa de Mobilização de Recursos de Oxfam no Brasil].

CREAS (Argentina, 2007).

[Coordenação do processo de avaliação externa do Creas, rede ecumênica de serviços a oito países da América Latina, juntamente com Mirela Armand Ugon. Apoio de Christian Aid, Pão para o Mundo e Church World Service].

PAD (Brasil, 2006/07)

[O PAD é o Processo de Diálogo e Articulação entre as Agências Ecumênicas Europeias e seus Parceiros no Brasil, existente desde 1992. Avaliador do atual Plano de Ação do PAD no Brasil (2003-06), com conclusão prevista para fevereiro 2007. Apoio das agências do Rede PAD – ICCO, C.AID, PPM. EED, HEKS, NCA, SOLIDARIDAD].

WEMOS (Holanda, maio 2005).

[Moderação de processo de avaliação de campanha internacional de advocacy em saúde, em Chennai/Índia].

FUNDACIÓN ACLO (Bolívia, abril 2005).

[F. Aclo é uma ONG boliviana de 40 anos atuando no sul do país. Coordenação da equipe de avaliadores].

SECRETARIADO RURAL PERÚ-BOLÍVIA (Peru e Bolívia, março 2005).

[O SR é uma rede binacional de 40 organizações voltada à interaprendizagem no campo do desenvolvimento rural. Coordenação da equipe de avaliadores].

FUNDACIÓN TIERRA (Bolívia, setembro/2004).

[Membro da equipe internacional de avaliação institucional da FT, para ICCO/Holanda].

OXFAM/GB (Recife, agosto – dezembro/2004).

[Avaliação das lições do projeto de emergência de OXFAM/Great Britain no estado do Piauí/PI].

CIPCA (Bolívia, março a abril de 2004).

[Coordenação da equipe internacional de avaliadores da avaliação externa, para NOVIB].

DEVELOPMENT & PEACE (Canadá, 2000).

[Avaliação do Programa de Desenvolvimento e Paz no Brasil com produção de recomendações para nova política para o país].

UNIÃO EUROPÉIA – CO-FINANCIAMENTO ONGs (Brasil, 2000).
[Consultor integrante da equipe de avaliação do Programa de Co-financiamento a ONGs da União Europeia, participante da avaliação no Brasil].

CONSELHO DE IGREJAS/ZAMBÉZIA (Moçambique, 1998).
[Avaliação de programa de “*capacity building*” do Conselho de Igrejas da Zambézia, Moçambique, para ICCO/Holanda].

PROGRAMA DE CO-FINANCIAMENTO HOLANDÊS NO BRASIL (Brasil, 1997).
[Consultor integrante da Equipe de avaliação do “*Dutch Co-financing Programme in Brazil*”, coordenado por Emanuel de Kadt, para DGIS/DSI, ICCO, NOVIB e BILANCE – ver publicações].

INSTITUIÇÕES e PROGRAMAS PÚBLICOS

UFRGS/IFCH (Porto Alegre, janeiro a abril 2008).
[Prestação de serviços de pesquisa na organização e condução de 04 Grupos Focais na Região Metropolitana de Porto Alegre, abrangendo representantes da sociedade civil, como parte de pesquisa do Programa de Pós-Graduação em Sociologia].

UFRGS/IFCH (Porto Alegre, dezembro/2005 a dezembro/2006).
[Contrato para prestação de serviços de pesquisa – entrevistas, transcrição de fitas e comentários ao relatório - referentes ao Projeto “Fortalecimento da Gestão Hospitalar para o Sistema Único de Saúde (SUS)”].

FUNDAÇÃO CULTURAL PIRATINI (Porto Alegre/RS, 1999).
[Diagnóstico participativo do trabalho na Fundação no ano de 1999, envolvendo Direção e cerca de 100 funcionários da TV Educativa e da Rádio Cultura FM].

PROGER e PRONAF – MINISTÉRIO DO TRABALHO (Brasília/DF, 1998).
[Consultor integrante da equipe nacional de avaliação do Pronaf – Programa Nacional de Apoio à Agricultura Familiar do governo federal brasileira, conduzida pelo IBASE].

➤ **Sobre Monitoramento & Avaliação**

ONGs

IMAMA (Instituto da Mama, Porto Alegre/RS, março a julho 2009).
[Diagnóstico participativo do sistema planejamento, monitoramento e avaliação de programas e projetos e proposição de aperfeiçoamentos no mesmo].

IDEC (São Paulo, abril e maio 2008).

[Consultoria na elaboração de indicadores de impacto do Instituto de Defesa do Consumidor junto ao setor público. Compreende preparação e realização de oficina].

COMIN (dezembro 2005).

[Condução de oficina de avaliação e revisão dos instrumentos de planejamento, monitoramento e avaliação do COMIN].

DESER (maio - agosto 2005).

[Condução de oficinas para elaboração de sistema de indicadores de M&A].

AS-PTA, CTA/ZM e REDE (2002 - 2005).

[Análise documental anual do sistema de PMA das três ONGs e visitas de interlocução, no âmbito do Monitoramento Externo do Consórcio EED].

PROGRAMA MERCOSUL SOCIAL E SOLIDÁRIO (Porto Alegre, janeiro 2005 e Buenos Aires, setembro 2004).

[Assessoria na elaboração do sistema de monitoramento & avaliação do Programa MSS, que congrega dezenas de ONGs da região com o apoio de CCFD/França e União Europeia].

CCLF (Olinda, 2003/04)

[ONG de grande expressão na Grande Recife – assessoria através de três oficinas entre dezembro/03 e abril/04 para a elaboração do sistema de PMA do novo plano trienal].

ETAPAS (Recife, 2004).

[ONG de ação metropolitana em Recife – assessoria à revisão do Plano Trienal e à elaboração de sistema de indicadores de M&A].

CESE (Salvador/BA, 2004).

[Facilitador de oficina de elaboração do sistema de PMA do PAE – Programa de Apoio Estratégico da CESE].

APACC (Belém/PA, 2003).

[Análise documental com devolução presencial do sistema de PMA e da estrutura de programas e projetos da APACC].

UNIPOP (Belém/PA, 2003).

[Análise documental com devolução presencial do sistema de PMA e da estrutura de programas e projetos da UNIPOP].

ETAPAS (Recife, 2003)

[ONG de grande relevância no contexto urbano de Recife – assessoria à elaboração do sistema de PMA do novo plano trienal].

INESC (Brasília/DF, 2002).

[Grande ONG brasileira voltada ao *lobby* e *advocacy* junto ao Congresso Nacional, ao Executivo Federal e à sociedade em geral – desenvolvimento de sistema de M&A com base em sistema de indicadores].

CONSÓRCIO EZE/EED (Brasil, de 2000 a 2002).

[Tratou-se do monitoramento externo sobre a evolução das sete ONGs integrantes do Consórcio no âmbito dos seus sistemas e instrumentos de planejamento, monitoramento e avaliação, com análise documental, visitas e produção de relatórios – processo apoiado por EED/Alemanha].

DESER (Curitiba/PR, 2002/03)

[ONG voltada à pesquisa, assessoria e produção de conhecimento na área da agricultura familiar – avaliação e assessoria para aprimoramento do sistema de M&A com apoio de Christian Aid].

CESE (Salvador/BA, 1999).

[Entidade ecumênica ligada a seis igrejas cristãs e voltada ao apoio a pequenos e médios projetos sociais, via programas e fundos específicos, com recursos de várias agências internacionais – avaliação do sistema de planejamento, monitoramento & avaliação da CESE para a ICCO/União Europeia].

ÓRGÃOS PÚBLICOS

SECRETARIA DO TRABALHO/RS (Porto Alegre/RS, 2001).

[Desenvolvimento de sistema de monitoramento & avaliação com base em indicadores do Programa “Rede de Cidadania”, junto ao Departamento de Assistência Social da Secretaria do Trabalho, Cidadania e Ação Social do governo do estado do Rio Grande do Sul].

INSTITUIÇÕES PRIVADAS e do CAMPO EMPRESARIAL

INSTITUTO C&A (São Paulo, 2012 – 2015).

[Assessoria à atualização do sistema de PMA associado à atualização estratégica do Instituto C&A. Contribuição à elaboração da política institucional e de ferramentas de PMA do Instituto C&A em 2015].

PLATAFORMA D3 (Recife, setembro 2009 a maio 2010).

[Participação no seminário da Plataforma D3 – Diálogo Direitos & Democracia sobre sustentabilidade das OSC e mobilização de recursos, facilitação das reuniões da Plataforma e edição de publicação].

INSTITUTO C&A (Recife, 2008-11)

[Assessoria continuada ao Programa de Desenvolvimento Institucional no seu 1º Ciclo: desde a elaboração conceitual e metodológica do

programa, até a assessoria continuada entre 2009-11, até o final de 2011].

ALIANÇA INTERAGE (Recife, 2008-09)
[Assessoria à Comunidade de Reflexão Política do PORTAL MOBILIZAR].

➤ **Sobre Elaboração de programas, projetos e editais**

ONGs

OXFAM BRASIL (São Paulo, agosto 2015 – janeiro 2016).
[Condução do processo participativo de elaboração e redação do programa de Oxfam Brasil sobre desigualdades na cidade e juventude, juntamente com Ação Educativa, Fase, Inesc, Ibase e Polis].

ALIANÇA ICCO (no Brasil, outubro 2007 a abril 2008).
[Assessoria ao processo de elaboração participativa do Programa “Direito a Água, Terra e Território”, e assessoria ao programa, com parceiros brasileiros da Aliança ICCO, rede de organizações holandesas].

INESC (Brasília, abril 2008).
[Assessoria a um conjunto de organizações nacionais e do Maranhão e Rio Grande do Norte, articuladas pelo INESC, para preparar um projeto a ser apresentado à União Europeia].

CFEMEA (Brasília, março 2005 a fevereiro 2006).
[Assessoria na concepção e redação do projeto do CFEMEA a ser apresentado ao Programa de Co-financiamento da União Europeia em 2006 através da Fundação Heinrich Boell].

INESC (Brasília, 2004)
[Assessoria na concepção e redação do projeto do INESC juntamente com seis ONGs-parceiras no Norte e Nordeste para a União Europeia 2005-08].

PAE/CESE, (Salvador/BA, 2002).
[Assessoria ao processo de elaboração do PAE - Programa de Apoio Estratégico da CESE-Coordenadoria Ecumênica de Serviço para apoio financeiro e metodológico a projetos inovadores na área social propostos por redes de organizações].

ÓRGÃOS PÚBLICOS

JUSTIÇA FEDERAL DO RS (Porto Alegre/RS, janeiro - março 2009).
[Orientação e acompanhamento ao processo de elaboração participativa do projeto "Descentralização das Atividades do Núcleo de Tecnologia de Informação"].

JUSTIÇA FEDERAL DO RS (Porto Alegre/RS, novembro 2008 - março 2009).

[Orientação e acompanhamento ao processo de elaboração participativa do projeto "Instalação de Subseção Judiciária"].

PROGRAMA "FAMÍLIA CIDADÃ", STCAS (Porto Alegre/RS, 2002).

[Assessoria metodológica na elaboração do Programa de assistência social e renda mínima Família Cidadã, da Secretaria do Trabalho do governo do estado do Rio Grande do Sul, com publicação de um Caderno de Orientações Metodológicas].

PROGRAMA "COLETIVOS DE TRABALHO" STCAS (Porto Alegre, 2001).

[Assessoria metodológica na elaboração do Programa de renda mínima Coletivos de Trabalho da Secretaria do Trabalho do governo do estado do Rio Grande do Sul, com publicação de um Caderno de Orientações Metodológicas].

ORGANIZAÇÕES EMPRESARIAIS

INSTITUTO C&A (Recife, maio - setembro 2014).

[Assessoria na atualização da Proposta Técnica do programa Desenvolvimento Institucional].

INSTITUTO C&A (Recife, agosto - setembro 2013).

[Assessoria na atualização da Proposta Técnica do programa Desenvolvimento Institucional].

INSTITUTO C&A (Recife, julho – agosto 2013).

[Assessoria na elaboração do edital de campo 2013 do programa Desenvolvimento Institucional].

FACENS (Sorocaba, junho – agosto 2013).

[Assessoria na elaboração do edital do VII Conseps – concurso de projetos sociais – e dos instrumentos respectivos: ficha de inscrição, roteiro de apresentação de projetos, oficina de projetos, formulário para análise dos projetos e formulário para visitas técnicas pela Comissão Julgadora].

SESI/RS (Porto Alegre, maio – dezembro 2011).

[Contrato para elaboração participativa de marco lógico de projetos sociais do SESI, com respectivas equipes].

SESI/Serviço Social da Indústria (Porto Alegre, 2009).

[Assessoria à elaboração do Marco Lógico e aperfeiçoamento dos projetos Arte e Identidade Cultural na Indústria, Rede de Tecnologias Empreendedoras, e Atleta do Futuro].

ESTUDOS

ELO/PPM (Salvador, 2022).

[Estudo dos efeitos da pandemia junto a cerca de 40 organizações parceiras de PPM no Brasil e dos aprendizados e inovações a partir daí desenvolvidas, com Moema Hofstaetter].

GIFE (São Paulo, fevereiro – setembro 2014).

[Condução de reuniões e seminário sobre “fundos independentes” e produção do estudo “Investimento social independente: para o fortalecimento das OSCs” (ver publicações)].

ANDI (Brasília, janeiro – setembro 2013).

[Assessoria à Andi no projeto Mídia & OSCs, na definição das orientações e critérios da pesquisa sobre a cobertura da mídia nacional sobre OSCs entre 2006-12, na elaboração de artigo sobre OSCs no Brasil e na análise da pesquisa].

INSTITUTO C&A (Recife, abril – agosto 2011).

[Realização do Estudo de Atualização do Cenário sobre desenvolvimento institucional na dinâmica da educação pública no Brasil, visando a subsidiar e orientar a elaboração do IIº Ciclo do PDI (2012-14)].

TERRE DES HOMMES SUISSE – TdH-S (Salvador/BA, maio – agosto 2011).

[Realização de estudo de oportunidades e desafios de mobilização de recursos do escritório brasileiro de TdH-S, para si e para seus parceiros, envolvendo pesquisa, entrevistas e contatos institucionais].

PORTAL DA MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS (Recife, 2008, 2009).

[Assessor do Portal da Mobilização de Recursos, lançado em setembro de 2008. Organização responsável: Aliança Interage].

SUSTENTABILIDADE DAS ONGs NO BRASIL (Brasil, 2004).

[Pesquisa de fontes alternativas de apoio a parceiros de C. Aid no Brasil e análise do contexto da sustentabilidade destas organizações, com recomendações para a política de C. Aid no Brasil].

ORGANIZAÇÕES RURAIS NO BRASIL (Brasil, 2003).

[Consultor coordenador do estudo sobre mudanças nas organizações sociais rurais no Brasil, como parte de estudo continental, contratado pela FAO, América Latina/ONU, juntamente com Ângela Cordeiro e Cláudia Schmitt. Ver publicações].

DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL DE ONGs (Brasil, 2000).

[Rede PAD – articulação de dezenas de ONGs, entidades ecumênicas e organizações populares parceiras de agências de cooperação ecumênicas europeias. Sistematização da pesquisa nacional (e regional) dos avanços e desafios do desenvolvimento institucional das ONGs da Rede PAD no Brasil – ver publicações].

AGRICULTURA SUSTENTÁVEL e ONGs NO NORDESTE (Brasil, 1998).

[Consultor coordenador de estudo do desenvolvimento da agricultura sustentável no Nordeste brasileiro, a partir da experiência de quatro ONGs em quatro estados da região, a pedido de ICCO/Holanda – ver publicações].

IDIOMAS

Português	Língua materna.
Inglês	Fluência na leitura, escrita e na fala.
Espanhol	Fluência na leitura, escrita e na fala.